

Informe Anual

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Sexta Fase Operativa del Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) en México
No. de proyecto	00100948
Agencia de ejecución	UNOPS
Presupuesto total	USD 4,429,223.00
Presupuesto disponible para el año	USD 883,655.00
Duración del proyecto	Del 01/01/2018 AL 22/07/2022
Resultado de CPD	Los tres órdenes de gobierno, el sector privado, la academia y la sociedad civil habrán fortalecido sus capacidades para revertir la degradación ambiental y aprovechar de manera sostenible y equitativa los recursos naturales a través de la transversalización de la sostenibilidad ambiental, el desarrollo bajo en emisiones y la economía verde en los procesos de legislación, programación y toma de decisiones.
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>El objetivo de este proyecto es contribuir al logro de beneficios ambientales globales mediante el empoderamiento de las comunidades locales para gestionar paisajes productivos en los grandes ecosistemas del sureste de México de una manera que mejore su sostenibilidad social, económica y ambiental, así como su resiliencia. La resiliencia de los paisajes terrestres y marinos se verá reforzada a través de los impactos individuales y sinérgicos de un conjunto de prácticas de adaptación de la comunidad que mantienen los servicios de los ecosistemas, conservan la biodiversidad, mitigan el cambio climático y revierten la degradación de la tierra en los siguientes grandes ecosistemas: Paisaje deltaico-estuarino de los ríos Grijalva-Usumacinta; - Las lagunas costeras y la interfaz marina en el norte de la Península de Yucatán, - Bosques tropicales caducifolio, subcaducifolio y selvas subperennifolias en la Península de Yucatán y - Bosque de montaña y selva tropical seca en el norte de Chiapas. El proyecto se basará en los resultados, la experiencia y las enseñanzas de las fases anteriores del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) y en las lecciones aprendidas de los Programas pertinentes, tales como COMPACT. En particular, el proyecto de establecerá o fortalecerá las redes y organizaciones de segundo nivel para integrar y llevar a producción y comercialización en escala los bienes y servicios producidos de forma sostenible. Los proyectos comunitarios coordinados en el paisaje generarán sinergias ecológicas, económicas y sociales que producirán beneficios ambientales globales mayores y potencialmente de mayor duración, así como el aumento del capital social y los beneficios locales de desarrollo sostenible.</p>	

2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2018-2021 (IRRF-SP 2018-2021)

Indicador de Output del Plan Estratégico (PNUD) al que contribuye el proyecto
Nombre del Indicador (como reportado en el Mdr del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR): CPD Indicador 3.1: Número de iniciativas y modelos de inclusión adoptados o implementados por diversos agentes (sector público y privado, instituciones académicas, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones internacionales) para a) Mujeres b) Migrantes y/o jóvenes
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): 21 organizaciones de base participaron en la creación colaborativa de un manual para la transversalización de la perspectiva de género en los proyectos del PPD.
Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): El manual compila herramientas y prácticas para que organizaciones de la sociedad civil del sureste de México, y en particular aquellas beneficiarias del PPD, generen acciones concretas y cotidianas para facilitar que las mujeres y jóvenes se incorporen activamente a los proyectos y que puedan cumplir integralmente sus metas.
Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): La pandemia no permitió que este proceso se realizara de manera presencial y por lo tanto se perdió la posibilidad de compartir experiencias cara a cara y que las personas involucradas pudieran practicar habilidades para facilitar talleres y sesiones de trabajo relacionadas con el tema.
Evidencias que sustenten la contribución al indicador “Caminando Juntas y juntos hacia la equidad de género. Manual para la transversalización de la perspectiva de género en los proyectos del PPD” https://www.ppdmexico.org/post/caminando-juntas-y-juntos-hacia-la-equidad-de-genero

Indicador de Output del Plan Estratégico (PNUD) al que contribuye el proyecto
Nombre del Indicador (como reportado en el Mdr del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR): SP Indicator 3.3.2.2: Country has improved capacities for dialogue, consensus-building and reconciliation around contested issues, with equal participation of women and men
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): 2 alianzas de la Península de Yucatán fortalecieron su gobernanza para establecer diálogos con actores clave en sus territorios. Por una parte, la Alianza Peninsular para el Turismo Comunitario (APTC), la cual integra a 24 empresas comunitarias en tres redes en los estados de la península de Yucatán que benefician a más de 2,000 personas y sus familias. Por la otra, la Alianza Maya Kaabnaloon que integra 760 apicultoras y apicultores.
Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): Las reuniones periódicas (presenciales y digitales) para la toma de acuerdos y la construcción por consenso de agendas claras y precisas. La noción de las diferencias entre las cooperativas que conforman las alianzas y la intención de homologar procesos
Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): La persistencia de la pandemia por COVID-19 ha impedido llevar a cabo reuniones, encuentros y talleres que hubieran fortalecido el proceso.
Evidencias que sustenten la contribución al indicador https://www.gob.mx/fonatur/prensa/fonatur-inaes-y-alianza-peninsular-firman-convenio-para-impulsar-turismo-comunitario-en-la-ruta-del-tren-maya?idiom=es https://estamosaqui.mx/2021/05/20/alianza-maya-kaabnaloon-propone-nueva-agenda-para-proteger-a-las-abejas-que-incluye-replantar-programa-sembrando-vida/

2.2 Contribución al Programa de País (CPD 2021 -2025)

Indicador del Programa de País (PNUD) al que contribuye el proyecto
Nombre del Indicador (como reportado en el MdR del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR): CPD Indicador 4.1: Número de organizaciones que mejoran su rendimiento comercial o son positivamente potenciadas por el desarrollo de la capacidad para una mejor gestión
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): 24 cooperativas de turismo comunitario fortalecidas con procesos como certificaciones para guías de naturaleza, inversiones en infraestructura, promoción digital y en medios, así como la incidencia en política pública
Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): El trabajo en red a través de una Alianza Peninsular de Turismo Comunitario.
Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): La pandemia continúa siendo un factor que obstaculiza el desarrollo de la actividad al limitar el número de aforo para hospedaje y actividades.
Evidencias que sustenten la contribución al indicador Empresas de turismo comunitario se fortalecen colectivamente https://www.viajaturismocomunitario.com/post/empresas-de-turismo-comunitario-se-fortalecen-colectivamente

2.3 Avance hacia la consecución de los resultados esperados

Principales resultados alcanzados durante el año
<p>Las cinco estrategias de paisajes terrestres y marinos diseñadas en 2019 se utilizaron como base para proponer la estrategia para OP7, fueron clave para diseñar metas, actividades e indicadores que representan la visión de los actores locales. A principios del 2021 se realizaron los talleres de validación de la Fase Operativa 7 (OP7) del PPD. El Documento de Proyecto de la OP7 se presentó al FMAM y fue aprobado durante Q4, por último, la junta local de aprobación se llevó a cabo en noviembre y el resultado fue probatorio.</p> <p>Las comunidades lograron aumentar la superficie total bajo producción sostenible. En agroecología y agroforestería, la capacitación y la inversión en equipos permitieron mejorar las cosechas y disminuir considerablemente la incidencia de plagas.</p> <p>La producción y liberación de alevines de las cooperativas de acuacultura se está recuperando tras las tormentas e inundaciones, gracias a la capacitación y fortalecimiento de infraestructura contribuyen a la restauración de la cuenca baja de los ríos Usumacinta y Grijalva. Además, varias comunidades han adoptado técnicas efectivas para el control y monitoreo de especies invasoras de ríos y mares (pez diablo y pez león, respectivamente). Tres pesquerías trabajan en torno a zonas de veda comunitarias, y fortalecen su gobernanza.</p> <p>En el sector forestal, 25.500 hectáreas han sido incorporadas al manejo sustentable desde el inicio del OP6. Seis comunidades obtuvieron la certificación FSC, a pesar de los retrasos en las visitas de los auditores debido a las restricciones de viaje.</p> <p>Los proyectos de agroecología y producción milpera continuaron con la producción a través de fertilización natural y control orgánico de plagas. Además, la estrategia incluyó transferencia de capacidades y conocimientos, que permitieron a las familias generar nuevos ingresos dentro del paisaje forestal milpero.</p>

Se encuentra en implementación un programa de Generación de capacidades administrativas, económicas, contables y fiscales, dirigido a cooperativas de la península de Yucatán, en el que actualmente participan cooperativas apícolas, turísticas y de acuacultura. Este proceso incluye una etapa de diagnóstico para identificar los aspectos a fortalecer, posteriormente sesiones de capacitación y fortalecimiento en torno a los resultados del diagnóstico y una última fase de seguimiento a las cooperativas. Los temas que se abordan son: Manejo contable de la empresa, Trámites y responsabilidades ante el SAT, Control administrativo interno, Economía y mercado.

Se ha mantenido un diálogo estrecho con las personas encargadas del Programa Jóvenes Construyendo el Futuro en los cinco estados del sureste. Esto ha permitido canalizar alrededor de 35 empresas comunitarias directamente con el personal del programa que puede acompañarlas para que se registren exitosamente en el programa y puedan recibir becarios. Este seguimiento cercano ha implicado organizar llamadas con el equipo regional del programa, charlas informativas con las organizaciones, correos y llamadas de periódicas de seguimiento.

2.4 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

Indicador de Output del proyecto
<p>Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)</p> <p>A.1.1 0 hectares in participating communities.</p> <p>A.2.1 Six community-managed hatcheries producing fingerlings of Alligator gar and Castarrica (<i>Cichlasoma urophthalmus</i>). 18 community fish farms.</p> <p>A.2.2 A community system to detect and control alien invasive species in the freshwater ecosystem of the Grijalva-Usumacinta was established in SGP OP5.</p> <p>A.2.3 There are no sustainable fisheries management activities by communities currently taking place in the project area.</p> <p>B.3.1 Two tourism routes including marine and terrestrial areas were established during SGP OP5</p> <p>B.3.2 A community system to detect and control marine alien invasive species was established in SGP OP</p> <p>C.1.1 85,573 hectares under sustainable forest management achieved during SGP OP5</p> <p>C.1.2 7 forest ejidos in Quintana Roo have FSC certification achieved during SGP fifth operational phase.</p> <p>C.1.3 4 communities with certified organic apiculture achieved during SGP fifth operational phase.</p> <p>C.1.4 Five communities under SGP OP5 implementing ecotourism activities</p> <p>1.2.1 No land/seascape strategies done</p> <p>1.2.2 140 community members increased their capacities for business development and marketing of timber and non-timber forest products</p> <p>358 community members increased their capacities for ecotourism development and operation "</p> <p>1.3.1 None existent for pursuit of this project's objectives</p> <p>1.3.3 None existent for pursuit of this project's objectives</p> <p>1.3.4 No hay estudios de casos producidos a nivel de paisaje.</p>
<p>Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):</p> <p>A.1.1 Logradas 419 hectáreas con producción agroecológica de café y 354 hectáreas con producción agroecológica de cacao.</p> <p>A.2.1 Existen 5 criaderos de alevines en funcionamiento y 14 granjas acuícolas comunitarias contribuyen activamente a restauración ecosistémica a través de la liberación del 20% de su producción.</p> <p>A.2.2 Continúa el monitoreo de 60,000 hectáreas para el control y manejo del pez diablo (especie invasora) en el río Usumacinta.</p>

A.2.3 Tres pesquerías continúan el proceso de mejora de su manejo comunitario y en conjunto tienen un impacto positivo en la conservación de más de 100 especies marinas.

B.3.1 16 comunidades mantienen acciones de ecoturismo comunitario como alternativa a la pesca.

B.3.2 Desde el 2020 continúa el monitoreo de 19,000 hectáreas del área marina para detectar y controlar pez león (especie invasora).

C.1.1 Se está apoyando que 255,737 hectáreas de selva se mantengan bajo manejo forestal sustentable.

C.1.2 Seis comunidades han obtenido o mantienen la certificación FSC, y tres comunidades adicionales están en el proceso de adquirirla de manera colectiva.

C.1.3 24 comunidades continúan con actividades de ecoturismo que impactan en la conservación de 8,000 hectáreas.

C.1.4 Se alcanzaron 923 hectáreas bajo manejo agroecológico.

1.2.1 Meta completadas en 2019.

1.2.2 Meta completadas en 2020.

1.3.1 Meta completada en 2020, y se mantiene el apoyo a 3 organizaciones de segundo nivel.

1.3.3 Meta completada en 2020, y continúa la implementación de 3 proyectos estratégicos.

1.3.4 Se generaron cuatro boletines con narrativas de proyectos de los cinco paisajes

Valor actual – acumulado:

A.1.1 Logradas 419 hectáreas con producción agroecológica de café y 348 hectáreas con producción agroecológica de cacao.

A.2.1 Existen seis criaderos de alevines en funcionamiento y 16 granjas acuícolas comunitarias contribuyen activamente a restauración ecosistémica a través de la liberación del 20% de su producción.

A.2.2 Continúa el monitoreo de 60,000 hectáreas para el control y manejo del pez diablo (especie invasora) en el río Usumacinta.

A.2.3 Cinco pesquerías mejoran su manejo comunitario y en conjunto tienen un impacto positivo en la conservación de más de 100 especies marinas.

B.3.1 18 comunidades mantienen acciones de ecoturismo comunitario como alternativa a la pesca.

B.3.2 Desde el 2020 continúa el monitoreo de 19,008 hectáreas del área marina para detectar y controlar pez león (especie invasora).

C.1.1 Apoyo en 192,701 hectáreas de selva se mantengan bajo manejo forestal sustentable.

C.1.2 Seis comunidades han obtenido o mantienen la certificación FSC, y tres comunidades adicionales están en el proceso de adquirirla de manera colectiva.

C.1.3 26 comunidades continúan con actividades de ecoturismo que impactan en la conservación de 5,710 hectáreas.

C.1.4 Se alcanzaron 702 hectáreas bajo manejo agroecológico.

1.2.1 Meta completadas en 2019.

1.2.2 Meta completadas en 2020.

1.3.1 Meta completada en 2020, y se mantiene el apoyo a siete organizaciones de segundo nivel.

1.3.3 Meta completada en 2020, y continúa la implementación de tres proyectos estratégicos.

1.3.4 Se generaron cuatro boletines con narrativas de proyectos de los cinco paisajes

Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si

<p>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</p> <p>La fase operativa 6 (OP6) está en proceso de cierre, los proyectos están reportando los valores finales de su impacto en el terreno. A pesar de los efectos de la pandemia, las comunidades están implementando los planes acordados, sin embargo, diversos factores como el cierre de comunidades como medida sanitaria, el interés comunitario de participación en programas de gobierno o la necesidad de priorizar actividades de recuperación ante las crisis enfrentadas en los últimos años, han significado reajustes en los proyectos que fueron notificados debidamente y aprobados por el equipo del PPD. No obstante, estas variaciones no comprometen el cumplimiento de las metas establecidas en el PRODOC.</p>
<p>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)</p> <p>La evidencia se está generando con la Evaluación final que se está realizando de enero a marzo de 2022.</p>
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p>
<p>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</p>
<p>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, o drive virtual)</p>
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p>

3. GÉNERO

Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género
<p>Se lograron avances importantes en la agenda de género; se cerró con éxito el segundo proyecto para apoyar y capacitar a las comunidades para incorporar la perspectiva de género, mismo que llevó a cabo la elaboración de un nuevo manual cuyo principal objetivo es desarrollar capacidades y crear herramientas para la transversalización de género durante el diseño, implementación y evaluación de proyectos del PPD. Gracias a este enfoque, varios proyectos ahora están reportando impactos en términos de equidad de género, y pudimos observar cambios durante las visitas de campo en el período del informe con respecto a la participación, el empoderamiento y el reconocimiento de las mujeres. Esos materiales de capacitación ahora son obligatorios para cualquier nuevo proyecto financiado por SGP México. Además, se organizaron dos encuentros de intercambios de experiencias, con el objetivo de abrir espacios para que las y los participantes reflexionen conjuntamente en torno a sus experiencias, aprendizajes, avances y retos en los caminos hacia la equidad de género de sus organizaciones y comunidades.</p> <p>El acompañamiento con perspectiva de género se convirtió en un espacio para reflexionar juntas y juntos sobre la necesidad de una vida igualitaria y sobre las posibilidades de implementar estrategias de participación más equitativa entre hombres y mujeres. Esta mirada con lentes de género permite ampliar la visión sobre la importancia de transversalizar la perspectiva de género</p>

en proyectos de desarrollo comunitario y conservación ambiental, a la vez que se reafirma que se trata de un tema que nos afecta a todos.

4. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

La perspectiva adoptada por el equipo del PPD de priorizar la voz y necesidades de las comunidades ha sido clave para el alcance de las metas de este año. Este esfuerzo se puede ver en cada una de las acciones que se realizan, desde las estrategias de paisaje que son las bases de las convocatorias, pasando por conversatorios y talleres, el desarrollo de contenidos de divulgación, y hasta en la creación de herramientas de monitoreo o transversalización de la perspectiva de género. Cada una de estas estrategias y acciones son planeadas de manera que involucren integralmente a las personas beneficiarias de este programa, que sus voces se vean reflejadas en resultados concretos que contribuyan a las necesidades expresadas.

5. RIESGOS (INCLUYENDO RIESGOS SOCIO-AMBIENTALES)

¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?

En 2021, en conjunto con el Equipo de Resiliencia se organizaron tres reuniones virtuales denominadas “Cosechas de experiencias”, dónde las organizaciones presentaron sus experiencias en la implementación de actividades detectadas a partir del análisis de riesgo ligados al cambio climático. Estos espacios permitieron intercambiar información entre pares sobre la prevención y las lecciones aprendidas de los desafíos del año pasado.

Para hacer frente a la tendencia a la disminución de apoyos a la sociedad civil, el equipo del programa ha fomentado un diálogo permanente con fundaciones internacionales privadas, gobiernos estatales y ONG internacionales para articular esfuerzos conjuntos que permitan incrementar el impacto en el territorio sobre temas de conservación ambiental y desarrollo comunitario rural.

Ante la pandemia por COVID 19, se abrió una convocatoria específica para financiar proyectos de recuperación económica, propuestos por organizaciones de base. Como resultado, actualmente se encuentran en ejecución ocho proyectos para reactivar la economía local, apoyar la seguridad alimentaria y en algunos casos, apoyar la atención médica.

6. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL

Gasto del año		
Aprobado	USD 883,655.00	100 % del presupuesto del año



Ejercicio	USD 801,049.89	91 % del presupuesto del año
Total del gasto	USD 4,043,838.00	91 % del presupuesto del proyecto
Motivo de la variación en el gasto (aprobado versus ejercicio):		
Presupuesto del año siguiente	USD 295,688.00	% del presupuesto total del proyecto

7. AJUSTE A LA PLANEACIÓN Y/O TEORÍA DEL CAMBIO

Ajuste a la planeación
Revisión presupuestal y o sustantiva ocurrida durante el año (si/no): NO
La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto (si/no): NA
Objetivo de la revisión (texto libre): NA
Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses (si/no): NO Objetivo de la revisión (texto libre): NA

Elaborado por: Andrea Serrano

Revisado por:

Firmas:

Fecha: 20 enero de 2022